

Was man gern macht,  
macht man gut.



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Herausforderungen für das Rohstoffmanagement

## AFEMA – Hofberatertagung 2017

19. Oktober 2017, Schosshotel Iglhauser, Mattsee

Geschäftsführer Herbert Altendorfer, Berglandmilch



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Geschäftsführer Herbert Altendorfer



**Herbert Altendorfer**  
**Geschäftsführer – Personal, Recht,**  
**Rohstoffmanagement, Liegenschaften,**  
**Energiemanagement, Versicherungen**

# Berglandmilch

Österreichs größte Bauernmolkerei - Kurzpräsentation



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Schärdinger, Tirol Milch und Stainzer



- Im Eigentum von ca. 11.400 Milchbauern  
Markenartikler – gesamtes Produktsortiment

- Wir verarbeiten mehr als 40 % der  
österreichischen Milch = 1,3 Mrd. kg/Jahr

- 100 % GVO-frei



- Verwendung von ausschließlich europäischem Futter

- kontrollierte Tiergesundheit



Lattella



Berglandmilch

# Schärdinger, Tirol Milch und Stainzer



- Ca. 1.500 Mitarbeiter



- 11 Produktionsstandorte

- Mehr als 50 Exportländer



- 830 Mio. € Umsatz, 40% Exportanteil



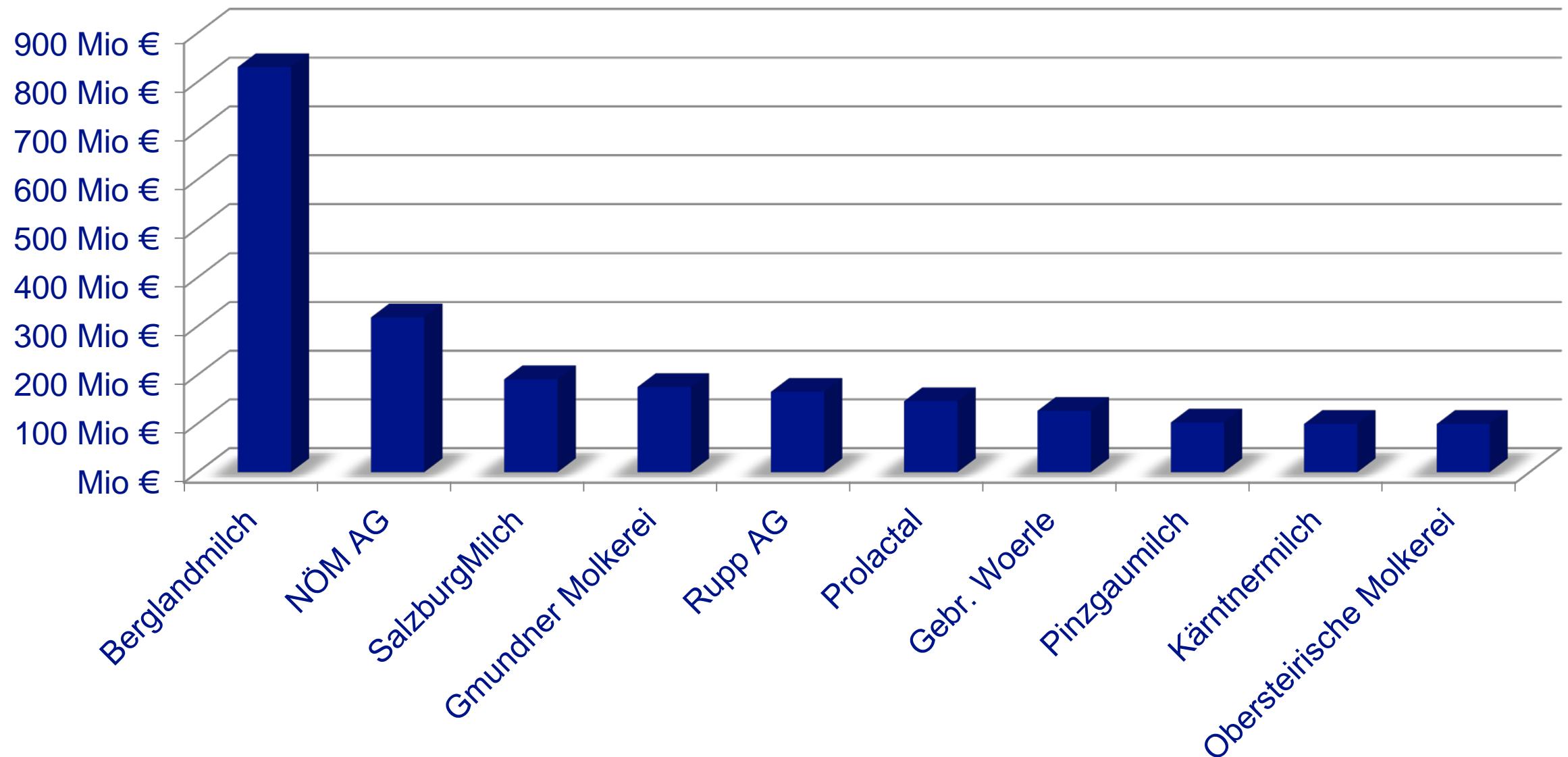
**Lattella**



**Berglandmilch**

# Struktur der österreichischen Milchwirtschaft

Top 10 der österreichischen Milchwirtschaft im Jahr 2016

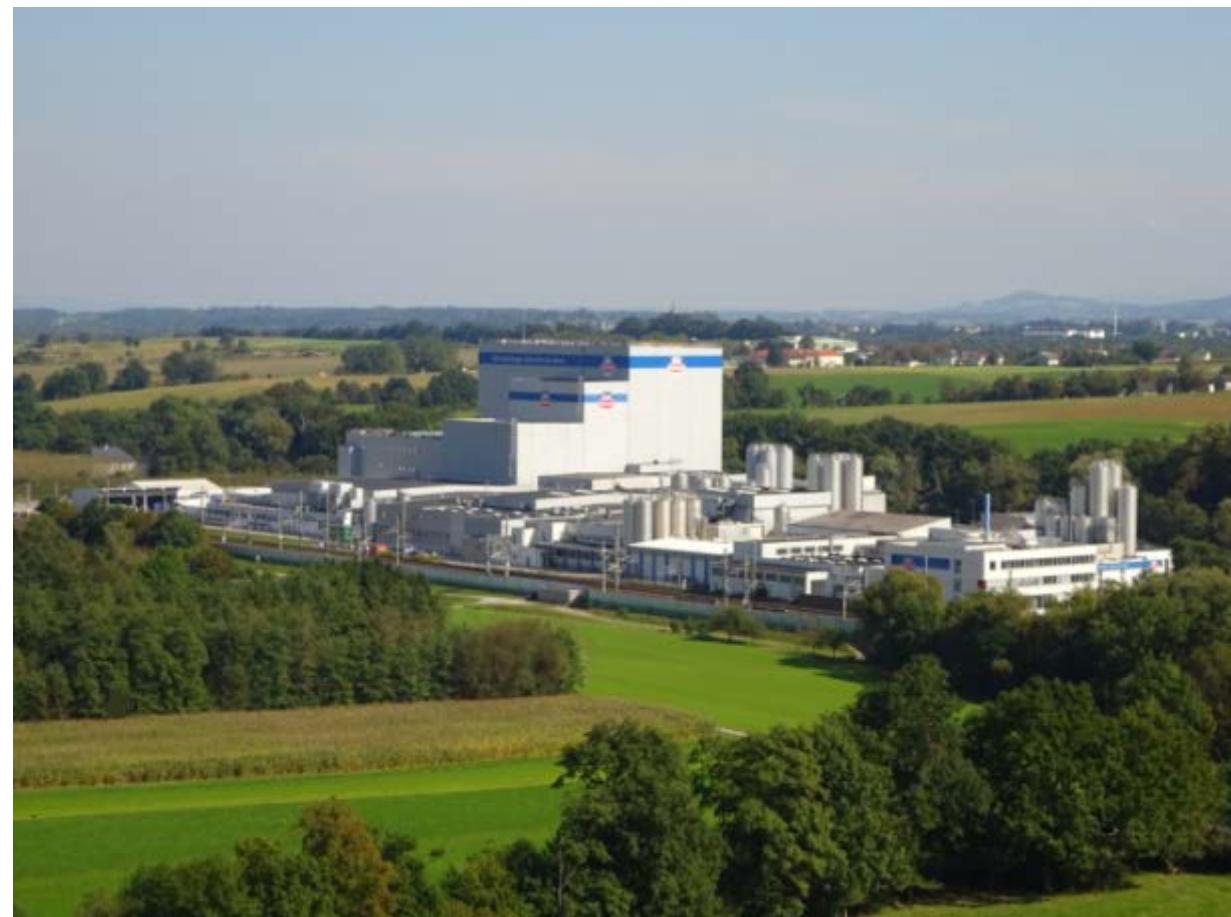


Lattella



**Berglandmilch**

# Berglandmilch Werke



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Berglandmilch-Werke

konsumentenhotline@berglandmilch.at  
www.schaerdinger.at



# Rohstoffmanagement im Wandel der Zeit



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Hofberatung historisch

Rohstoffmanagement  
HEUTE

Digitales  
Rohstoffmanagement



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Hofberatung historisch

## Ausgangssituation:

- **Überschaubare, geregelte Einzugsgebiete (Marktordnung) um den Molkereibetrieb**
  - **Sehr kleine Strukturen bei den Milchbauern**
  - **Meist nur 1 Milchsorte**
  - **Eigener Fuhrpark bei Milcheinsammlung**
- 
- Qualitätsberatung vor Ort am Bauernhof
  - Melkmaschinen- und Milchkühlerberatung und –service
  - Quotenverwaltung
  - Manuelle Tourenplanung



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Hofberatung historisch

# Rohstoffmanagement

# HEUTE

## Digitales

## Rohstoffmanagement

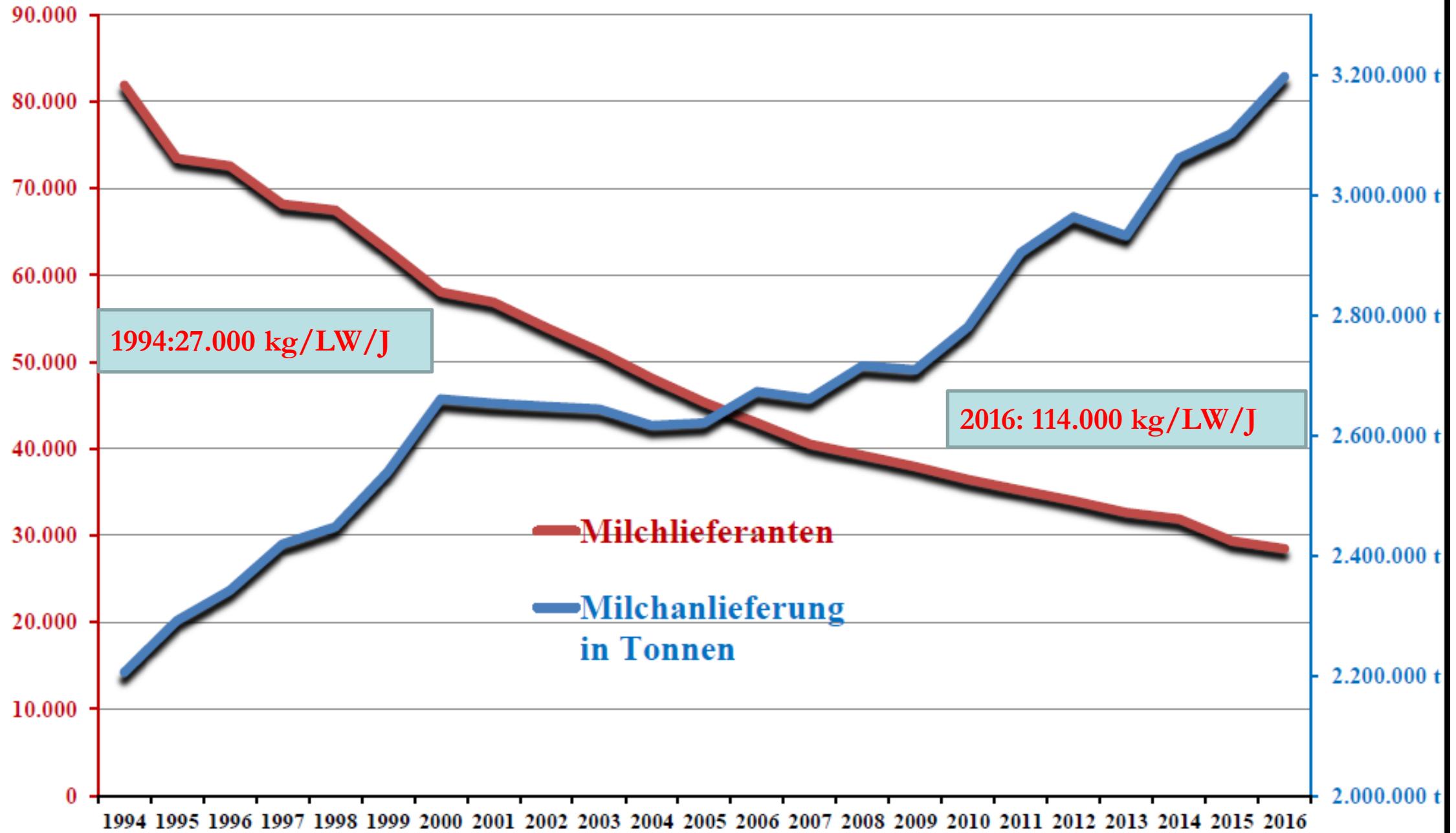


**Lattella**



**Berglandmilch**

## Entwicklung Milchanlieferung und Anzahl der Milchlieferanten



Quelle: AMA

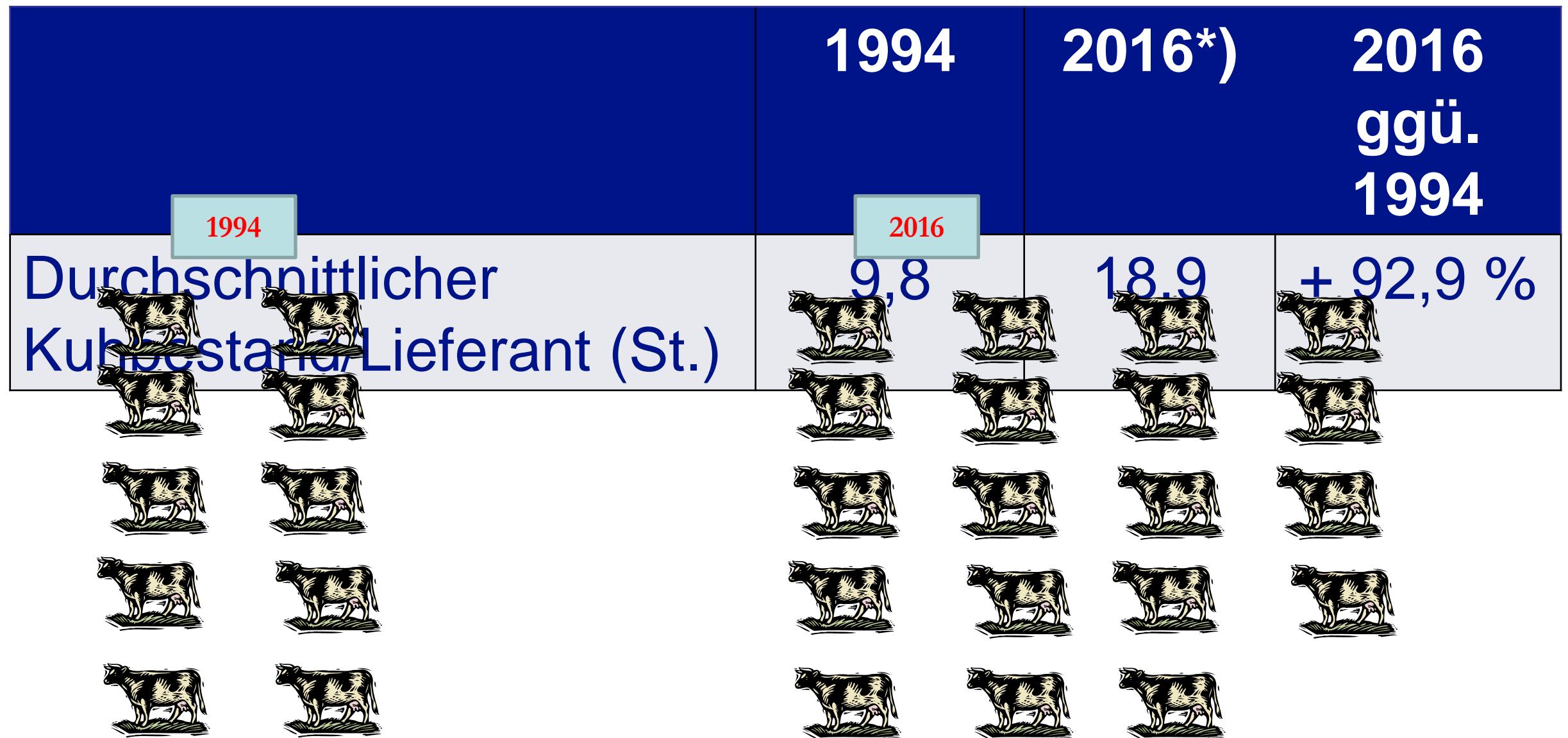


Lattella



Berglandmilch

# Ø Kuhbestand je Milchbauer Österreich Entwicklung 1994 -2016





# Rohstoffmanagement heute

## Ausgangssituation:

- Freier, volatiler Markt;
- Milchbauern suchen sich ihren Abnehmer aus - Laufend Veränderungen durch Lieferantenwechsel
- Klassische Qualitätsberatung (nur noch sporadisch, meist über Telefon)
- **Bearbeitung HEMMSTOFFFÄLLE**



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Hemmstoffe

## 1. Priorität: Hemmstoffmilch darf nicht ins Werk gelangen

- Absicherung durch:
  - Vermeidung der Ablieferung von Hemmstoffmilch durch Information an die Landwirte
  - Exakte Arbeitsanweisungen an die Sammelwagenfahrer und MA in der Milchübernahme/im Labor
  - Geeignetes Testverfahren (Charmtest)
  - Technische Absicherung im Werk, dass nur Hemmst. neg. Rohmilch abgetankt werden kann
  - Ursachenforschung
  - Entsorgung + Verrechnung der Kosten (Schaden)



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Rohstoffmanagement heute

## Ausgangssituation:

- **Freier, volatiler Markt;**
- **Milchbauern suchen sich ihren Abnehmer aus - Laufend  
Veränderungen durch Lieferantenwechsel**
- Klassische Qualitätsberatung (nur noch sporadisch, meist über Telefon)
- HEMMSTOFFFÄLLE
- **IT-gestützte Tourenplanung**



**Lattella**



**Berglandmilch**

# IT-gestützte Tourenplanung (1)

- **Optimale Tourenplanung bei der Milchsammlung**
  - **Kostendruck – Österreich im internationalen Vergleich**  
hohe Anfuhrkosten (Struktur, Berggebiete)
  - **Nachhaltigkeit – Vermeidung CO2**



**Lattella**



**Berglandmilch**

# IT-gestützte Tourenplanung (2)

- Herausforderungen:
  - Lieferantenwechsel – Aussteiger – wachsende Betriebe
  - Veränderungen bei Werken ( Schließungen, Verlagerungen)
  - Almen (jährlich Mai – September)
  - Milchsorten ( Umsteiger Bio, Heumilch, Sonderprogramme im Bereich Tierwohl)
  - Saisonale Anlieferungsschwankungen
  - Anlieferungsschwankungen aufgrund Milchpreis
  - Kurzfristige Veränderungen – Sperren von Lieferanten (GVO-frei, AMA-Gütesiegel - Abweichung bei Kontrollen)



# Rohstoffmanagement heute

## Ausgangssituation:

- **Freier, volatiler Markt;**
- **Milchbauern suchen sich ihren Abnehmer aus - Laufend Veränderungen durch Lieferantenwechsel**
  
- Klassische Qualitätsberatung (nur noch sporadisch, meist über Telefon)
- HEMMSTOFFFÄLLE
- IT-gestützte Tourenplanung
- **Milchanfuhr – Frächter**



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Milchanfuhr - Frächter

- Vorgaben Ausstattung MSW – ÖNORM, Anforderungen Molkerei
- Erscheinungsbild der MSW+Hänger (regional! Bauern und Konsumenten sind sensibel)
- MSW- Überprüfungen ( Messanlage, Probenahme)
- Sammelwagenfahrer:
  - MSW-Fahrer Bindeglied zu den Milchbauern!
  - Schulungen, QM-Vorgaben, Abwicklung Hemmstoffproben
  - Bereitschaft zu Sonn-, Feiertags- und Nachtarbeit!?
- Koordinierung Tourenänderungen, Hofabholungen



**Lattella**



**Berglandmilch**



**Lattella**



**Berglandmilch**



**Lattella**



**Berglandmilch**



**Berglandmilch**



**Berglandmilch**

# Rohstoffmanagement heute

## Ausgangssituation:

- **Freier, volatiler Markt;**
- **Milchbauern suchen sich ihren Abnehmer aus - Laufend Veränderungen durch Lieferantenwechsel**
- Klassische Qualitätsberatung (nur noch sporadisch, meist über Telefon)
- HEMMSTOFFFÄLLE
- IT-gestützte Tourenplanung
- Milchanfuhr - Frächter
- **Lieferanteninformation**



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Lieferanteninformation

- Lieferantenrundschriften (Milchpreisveränderung – Milchgeldanlageblatt)
- Lieferantenzeitung („Der Schärddinger“)
- Internet („milknet“)
- SMS-Info
- Telefon
- Unternehmenshomepage
- Mitgliederversammlungen



## Themen:

- Allgem. Info, Milchpreis, Qualität
- Berichte über das Unternehmen, Mitarbeiter, Landwirte, Markt
- Internet und SMS: Kurzinfo über Milchpreisänderungen, Anlieferungsdaten, Qualitätsinfo, Aktionen Käseleck;
- Karriereseite – Mitarbeiter aus bäuerlichen Familien willkommen!



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Rohstoffmanagement heute

## Ausgangssituation:

- **Freier, volatiler Markt;**
- **Milchbauern suchen sich ihren Abnehmer aus - Laufend Veränderungen durch Lieferantenwechsel**
- Klassische Qualitätsberatung (nur noch sporadisch, meist über Telefon)
- HEMMSTOFFFÄLLE
- IT-gestützte Tourenplanung
- Milchanfuhr – Frächter
- Lieferanteninformation
- **Personalentwicklung im RM**



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Personalentwicklung im Rohstoffmanagement

- Anforderungen:
  - Bezug zur Landwirtschaft ist wichtig
  - Qualitätsbewusstsein, technisches Verständnis
  - IT-Kenntnisse werden immer wichtiger
  - Projektmanagement
  - Bereitschaft zu flexibler Arbeitszeit und Wochenendbereitschaft



Logo: Schärdinger, Tirol Milch, Lattella, Stainzer

Unser Unternehmen steht mit so bekannten Marken wie Schärdinger, Desserta, Jogurrella, Landfisch, Tirol Milch, Lattella und Stainzer für hochwertige Molkereiprodukte aus Österreich. Für unseren Standort Voitsberg suchen wir zum ehestmöglichen Eintritt einen

**HofberaterIn/LieferantenbetreuerIn (m/w)**  
Voitsberg  
Dienstort: 8570 Voitsberg

**Ihre Hauptaufgaben:**

- Überwachung der Milchübernahmeanlagen in den Werken Voitsberg und Klagenfurt
- Dokumentation von Eichungen und Überprüfung bei Milchsammelwägen und Schülungsunterlagen bei Sammelwagenfahrten
- Zuständig für die Einhaltung der Qualitätsvorgaben bei der Milchsammlung und Milchabpackung
- Unterstützung bei der Erstellung bzw. Umsetzung von neu geplanten Milchsammlertouren
- Qualitätsberatung beim Milcherzeuger -Hofberater
- Umsetzung von kontinuierlichen Verbesserungs-Maßnahmen

**Ihr Anforderungsprofil:**

- Eigenständige, eigenverantwortliche und gewissenhafte Arbeitsweise
- Sehr gutes technisches Verständnis oder technische Ausbildung
- Landwirtschaftliche Grundkenntnisse (speziell Milchviehhaltung)
- Gute EDV und MS-Office-Kenntnisse
- Führerschein der Klasse B
- Gute Deutschkenntnisse

Das kollektivvertragliche Mindestentgelt für diese Vollzeitbeschäftigung beträgt EUR 1.788,32. Eine Überzahlung ist bei entsprechender Qualifikation und Berufserfahrung möglich.

Wenn Sie Interesse an dieser herausfordernden Aufgabe haben, freuen wir uns auf Ihre Bewerbung.  
Der zuständige Mitarbeiter wird sich umgehend mit Ihnen in Verbindung setzen.

Jetzt Online bewerben

# Rohstoffmanagement heute

## Ausgangssituation:

- Freier, volatiler Markt;
- Milchbauern suchen sich ihren Abnehmer aus - Laufend Veränderungen durch Lieferantenwechsel
- Klassische Qualitätsberatung (nur noch sporadisch, meist über Telefon)
- HEMMSTOFFFÄLLE
- IT-gestützte Tourenplanung
- Milchanfuhr – Frächter
- Lieferanteninformation
- Personalentwicklung im RM
- **Betreuung von Projekten:**
  - Div. Milchsorten – Sonderprogramme nach Kundenwunsch
  - Tierwohl
    - TGD
    - Haltungsformen



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Tierwohlmilch



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Hauptthemen „Tierwohl“

- Forderung: NGOs, Konsumenten, Handel
- Bewegungsmöglichkeit für Milchkühe
  - IDEAL: Laufstallhaltung (Sonderprogramme)
    - In Österreich ca. 45% d. Landwirte/70% der Menge im Laufstall)
  - Übergangslösung in Österreich – Kombinationshaltung mit mindestens 90 Tage Auslauf oder Weidehaltung
- Keine Futtermittel aus Übersee
- Tiergesundheit **TGD**



Lattella



**Berglandmilch**

# Hofberatung historisch

# Rohstoffmanagement HEUTE

# Digitales Rohstoffmanagement



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Was bringt das Zeitalter der Digitalisierung – Industrie 4.0? (1)

- Weitere Beschleunigung der Abläufe:  
„Wer behauptet, alles unter Kontrolle zu haben, fährt zu langsam“  
„Roboter aus dem Käfig lassen“
- Verstärkte Vernetzung – Digitale Prozesssteuerung – Automatisierung
- Digitalisierung der Transportlogistik
- Künstliche Intelligenz ( Prof. Hochreiter, JKU Linz)



Lattella



Berglandmilch

# Was bringt das Zeitalter der Digitalisierung – Industrie 4.0? (2)

Was bedeutet das für das Rohstoffmanagement?

## Mittelfristig:

- **Vernetzung mit den Landwirten:**
  - Online-Info über Milchmengen, Qualität
  - Automatische Info bei Tourenänderungen, Verspätung des MSW;
- **Vernetzung mit Frächtern/MSW:**
  - Standorte der MSW lfd. Anzeige im RM+ Maschinist Werk (Soll/Ist-Vergleich; ETA und Menge/Sorten)
  - Tourenänderungen und Umleitung MSW während Tour über RM möglich
  - Vernetzung Charmtestgeräte mit RM (Alarm!)
  - Sperren von Lieferanten (RM/Kontrollstellen/Prüfring/ an Frächter/Fahrer)



**Lattella**



**Berglandmilch**

# Was bringt das Zeitalter der Digitalisierung – Industrie 4.0? (3)

Was bedeutet das für das Rohstoffmanagement?

Mittelfristig:

- Autonomes Fahren
- .....



Langfristig bleibt kein Stein auf dem anderen (KI)!



**Lattella**



**Berglandmilch**



**Lattella**



*Mit  
Schärdinger  
schmeckt das  
Leben*



Was man gern  
macht,  
macht man gut.



**Lattella**



**Berglandmilch**